

# GESTION & FINANCES PUBLIQUES

- La revue -

Anciennement La Revue du Trésor

26, rue de Lille - 75007 PARIS  
Tél. 01 40 15 02 49 - Fax 01 45 48 99 19  
E-mail : [gestionfipu@orange.fr](mailto:gestionfipu@orange.fr)



SYNDICAT DE LA PRESSE  
ÉCONOMIQUE, JURIDIQUE  
ET POLITIQUE

## ADMINISTRATION

Directeur de la publication : Jacqueline ESCARD  
Rédacteur en chef : Gérard LE GRAND  
Rédacteurs en chef adjoints :  
Stéphanie FLIZOT, Jacques PÉRENNÈS,  
Jean-Luc PISSALOUX

## COMITÉ DE RÉDACTION

René BARBERYE, Jean-Louis BOURGEON,  
Jean-Paul BROCHETON, Jacques CHARLET,  
Georges CONSOLO, Philippe DUFRESNOY,  
Annick DUMONT, Stéphanie FLIZOT,  
Sylvie de GENTILE, Danièle LAMARQUE, Bernard LIMAL,  
Didier MAUPAS, Jacques PÉRENNÈS,  
Jacques PERREAU, Jean-Luc PISSALOUX,  
Pierre PRIEURET, Jean-Yves RAUDE, Gisèle RECOR,  
Claude REISMAN, Sylvie SANCHEZ

CPPAP n° 0213T 82762 - Impression : Fabregue imprimeur

N° imprimeur : 13678-1-2010  
Dépôt légal : janvier 2010

Tirage : 5 800 exemplaires

Editeur : S.A.R.L. Les éditions  
Gestion et Finances publiques - La Revue -  
au capital de 25 000 €

## ABONNEMENTS

Métropole : 90 € (TTC)  
TOM : 98 € (TTC)  
Étranger : 105 € (TTC)  
Abonnements souscrits à titre personnel  
par les agents DGFiP  
et par les étudiants : 60 €

L'abonnement part du 1<sup>er</sup> janvier de chaque année.  
Les numéros de mars-avril  
et d'août-septembre sont jumelés.

Prix du numéro : 15 €

Les articles publiés dans la Revue  
n'engagent que la responsabilité de leurs auteurs.

© Aux termes du Code de la propriété intellectuelle,  
toute reproduction ou représentation,  
intégrale ou partielle, de la présente publication,  
faite par quelque procédé que ce soit,  
sans consentement de l'auteur  
ou de ses ayants droit ou ayants cause, est illicite  
et constitue une contrefaçon sanctionnée  
par les articles L. 335-2 et suivants du CPI.



N° 1 - Janvier 2010

# sommaire

## éditorial économie

A propos de la crise  
Réflexions sur plusieurs crises étroitement liées  
La crise financière et le financement des entreprises  
L'action de la DGFiP face à la crise financière et économique  
La DRFiP et la crise économique en Picardie  
La médiation du crédit  
Le système de cotation de la Banque de France

Gérard LE GRAND	3
Gérard LE GRAND	4
Philippe MARCHAT	7
Jean-Paul REDOUIN	15
Etienne EFFA	18
Jean-Michel GOBBO	22
Nicolas JACQUET	24
Cyrille STEVANT	27

## gestion et organisation administrative

La nouvelle Autorité de la concurrence  
Évaluation de ses politiques publiques par la région Alsace  
Organismes publics et performance

Bruno LASSERRE	32
André REICHARDT	35
Contrôle général économique et financier	39
Sylvie TROSA	47
Jean-Pierre WEISS	52
Alain CAUMEIL	55

## europe

Gestion des risques et rapport coût/efficacité des contrôles  
Le risque tolérable, une avancée, mais pour qui ?

Stéphanie FLIZOT	59
Jean-Pierre JOCHUM	62

## fiscalité

Missions des Directions de Contrôle Fiscal (DIRCOFI)

Jean-Louis GAUTIER et Gilles GAUTHIER	66
--	----

## finances publiques

La RCB  
Présentation de l'ouvrage de Frank Mordacq  
« La réforme de l'Etat par l'audit »

Michel PAUL	70
André GIRAULT	74

## varia

L'exposition universelle de 1889

André GIRAULT	76
---------------	----

## chronique de jurisprudence financière

La Cour des comptes

Michel LASCOMBE et Xavier VANDENDRIESSCHE	78
--	----

## informations

Carnet de la Revue

André GIRAULT	103
---------------	-----

N'oubliez pas de consulter le nouveau site de la Revue :

[www.gestionfipu.com](http://www.gestionfipu.com)

Faites-nous part de vos remarques et suggestions



Gestion et Finances publiques contribue au respect de l'environnement en choisissant un papier PEFC et en confiant la réalisation de cette revue à un imprimeur labellisé Imprim' vert et certifié ISO 14001.

# GESTION & FINANCES PUBLIQUES

- La revue -

Anciennement La Revue du Trésor

26, rue de Lille - 75007 PARIS

TéL. 01 40 15 02 49 - Fax 01 45 48 99 19

E-mail : [gestionfipu@orange.fr](mailto:gestionfipu@orange.fr)



SYNDICAT DE LA PRESSE  
ÉCONOMIQUE, JURIDIQUE  
ET POLITIQUE

## ADMINISTRATION

Responsible Editor : Jacqueline ESCARD  
Editor in Chief : Gérard LE GRAND  
Assistant chief editors :  
Stéphanie FLIZOT, Jacques PÉRENNÈS,  
Jean-Luc PISSALOUX

## EDITORIAL COMMITTEE

René BARBERY, Jean-Louis BOURGEON,  
Jean-Paul BROCHETON, Jacques CHARLET,  
Georges CONSOLO, Philippe DUFRESNOY,  
Annick DUMONT, Stéphanie FLIZOT,  
Sylvie de GENTILE, Danièle LAMARQUE, Bernard LIMAL,  
Didier MAUPAS, Jacques PÉRENNÈS,  
Jacques PERREAULT, Jean-Luc PISSALOUX,  
Pierre PRIEURET, Jean-Yves RAUDE, Gisèle RECOR,  
Claude REISMAN, Sylvie SANCHEZ

CPPAP N. 0213 T 82762 - Printing : **fabréguc** imprimeur

Printer N. : 13678-1-2010

Legal deposit : January 2009

Edition : 5 800 copies

Editor : S.A.R.L. Les éditions  
Gestion et Finances Publiques - La Revue -  
with a capital of 25 000 €

## SUBSCRIPTIONS

Metropolitan France : € 90

Overseas Territories : € 98

Foreign : € 105

Civil servants

(other than Treasury Department) and students : € 60

The subscription period begins on 1st January.  
The March-April  
et August-September issues are combined.

Price of the issue : € 15

Articles in the Revue  
represent the authors' views only

© Partial reproduction or display  
of this publication  
by any process without the consent  
of the author or his successors  
in interest is punishable  
as a criminal offense pursuant to Intellectual  
Property Code §§ L. 335-2 ff.



N° 1 - January 2010

# table of contents

## editorial

Gérard LE GRAND 3

## economics

About the crisis

Gérard LE GRAND 4

Considerations on several closely linked crises

Philippe MARCHAT 7

The financial crisis and corporate financing

Jean-Paul REDOUIN 15

The General Public Accounting Office action facing  
the financial and economic crisis

Etienne EFFA 18

The Regional Public Accounting Office  
and the economic crisis in Picardy

Jean-Michel GOBBO 22

Credit mediation

Nicolas JACQUET 24

The Banque de France rating system

Cyrille STEVANT 27

## administrative management and organization

The new Competition Regulation Authority

Bruno LASSERRE 32

Alsace Region evaluation of its public policies

André REICHARDT 35

Public bodies and performances

General economic  
and financial survey 39

How do other countries manage assessment?

Sylvie TROSA 47

Public management: understanding for action

Jean-Pierre WEISS 52

Accountancy and risk management

Alain CAUMEIL 55

## europe

Risk management and control cost/efficiency ratio

Stéphanie FLIZOT 59

Acceptable risk: an improvement, but to whose benefit?

Jean-Pierre JOCHUM 62

## taxation

Missions of Taxation Control Departments

Jean-Louis GAUTIER  
and Gilles GAUTHIER 66

## public finances

Planning programme budgeting

Michel PAUL 70

Presentation of "Reforming the state through auditing"  
by Frank Mordacq

André GIRAULT 74

## varia

The 1889 World Fair

André GIRAULT 76

## legal financial developments

The French Cour des comptes

Michel LASCOMBE  
and Xavier VANDENDRIESSCHE 78

## information

Journal Notebook

André GIRAULT 103

Do not forget to consult the new site of the Review :

[www.gestionfipu.com](http://www.gestionfipu.com)

Give us your remarks and suggestions



Gestion et Finances publiques contributes to the environmental protection  
by choosing a paper PEFC and entrusting the realization of this magazine  
to a printer certified Imprim'vert and ISO 14001.